

串間市  
串間市民病院

串間市民病院経営強化プランは、令和6年度から令和9年度までの4年間を計画期間とし、医療を取り巻く環境や医療需要の変化を踏まえながら、将来にわたり持続可能で安定した地域医療の提供を図るとともに、健全な病院経営の確立を目的として策定したものです。本プランに基づき、各年度における取組状況について点検評価を行い、その結果を公表することとしています。

## 【点検・評価内容】

## 第2章 市民病院を取り巻く環境と現状

## 4 経営状況（P8）

- ・病院事業収益 2,109,831,203 円（消費税抜き） 前年度比 26,107,651 円増  
（医業収益 47,030,214 円減 医業外収益 73,137,865 円増）
- ・病院事業費用 2,091,211,935 円（消費税抜き） 前年比 107,605,203 円増  
（医業費用 110,662,730 円増 医業外費用 3,621,879 円減 特別損失 564,352 円増）
- ・資本的収入 92,328,000 円（消費税込み） 前年比 364,410,000 円減  
（他会計負担金 67,160,000 円減 補助金 2,750,000 円増 他会計長期借入金 300,000,000 円減）
- ・資本的支出 310,620,982 円（消費税込み） 前年比 1,328,060 円増  
（建設改良費 1,506,550 円減 企業債償還金 2,466,610 円増 長期借入金償還金 増減なし、看護師等奨学金貸付金 368,000 円増）

## 5 患者の状況 (延べ人数)

区 分	令和6年度	令和5年度	増減
入 院	28,258	27,786	474
外 来	50,144	52,222	△2,078

## 第3章 役割・機能の最適化と連携の強化（P11～16）

## 1 地域医療構想等を踏まえた当院の果たすべき役割・機能

- ・令和7年3月～ 許可病床 99 床  
稼働病床 90 床（一般病床 45 床→32 床、地域包括ケア病床 45 床→58 床）
- ・地域包括ケア病床の稼働が良く、収益性が高いことから、一般病床の一部を地域ケア病床に転換した。

- ・救急医療体制は現状のまま維持。できる限り受け入れを行い対応困難な症例については他医療機関と連携。

## 2 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割・機能

- ・地域連携室を中心に入退院の支援を行い、訪問診療の実施や訪問看護ステーション「クローバー」による在宅支援の実施を継続的に行っている。

## 3 機能分化・連携強化

- ・救急医療体制は現状のまま維持。できる限り受け入れを行い対応困難な症例については他医療機関と連携している。

## 4 医療機能や医療の質、連携の強化等に係る数値目標

指 標	目標値 (R6 年度)	実績値 (R6 年度)
地域救急貢献率 (%)	71.00	63.70
手術件数 (件)	144	131
訪問診療 (件)	560	455
訪問看護 (件)	1,900	1,654
リハビリ件数 (件)	44,000	42,569
在宅復帰率 (%)	98.00	92.9
紹介率 (%)	29.33	2.19
研修医の受入件数 (人)	12	7

## 6 住民の理解のための取組

- ・タウンミーティング（講演会）23回実施

## 第4章 医師・看護師等の確保と働き方改革（P17～18）

- ・勤怠管理システムを導入し、出退勤及び休日取得管理を行うなど、職員労働時間の把握に努めております。
- ・時間外の削減・抑制（R6：17,054千円 R5：1,656千円）
- ・看護師奨学金利用者4人

## 第7章 施設・設備の最適化（P19～20）

- ・現在の場所に移転してから21年目となり、院内の各種設備について修繕等が多く、随時対応している。今後、費用対効果等を考慮し検討していく。

## 第8章 経営の効率化等 (P21～25)

### 1 経営指標に係る数値目標

#### (1) 収支改善に係るもの

令和6年度	計画値	実績
経常収支比率 (%)	104.5	100.9
医業収支比率 (%)	96.3	83.6
修正医業収支比率 (%)	94.1	81.6
資金不足比率 (%)	9.1	0
累積欠損金比率 (%)	102.8	112.9

#### (2) 収入確保に係るもの

令和6年度	計画値	実績
1日当たり 入院患者数 (人)	81.0	77.4
1日当たり 外来患者数 (人)	253.3	206.4
入院患者1人1日当たり診療収入(円)	37,300	38,319
外来患者1人1日当たり診療収入(円)	9,400	9,639

#### (3) 経費削減に係るもの

令和6年度	計画値	実績
薬品費 (千円)	115,380	147,498
委託費 (千円)	216,961	242,672
職員給与費 (千円)	1,079,906	1,179,983
減価償却費 (千円)	130,647	146,018

#### (4) 経営の安定性に係るもの

令和6年度	計画値	実績
医師(常勤)数(人) ※3月31日時点	12	7
医師(非常勤)数(人)	20	8
企業債残高 (千円)	1,424,251	1,424,251

### 3 経営強化プラン対象期間中の各年度の収支計画

#### ◆収益的収支（千円）

令和6年度	計画値	実績
医業収益	1,809,382	1,627,090
入院収益	1,104,729	1,082,821
外来収益	580,059	483,357
その他医業収益	83,209	60,911
他会計負担金	41,385	37,732
医業外収益	246,993	482,740
他会計負担金	149,037	376,803
国（県）補助金	11,303	8,552
その他医業外収益	27,311	38,221
長期前受金戻入	59,342	59,591
特別利益	0	0
収益計	2,056,375	2,109,831
医業費用	1,877,957	1,995,075
給与費	1,079,906	1,178,990
材料費	240,000	250,521
経費	421,404	417,121
減価償却費	130,647	146,018
その他	6,000	2,666
医業外費用	89,202	95,461
支払利息	29,202	29,732
その他	60,000	58,901
特別損失	1,000	
費用計	1,968,159	2,091,211
純損益	88,216	18,619

◆資本的収支（千円）

令和 6 年度	計画値	実績
企業債	0	0
他会計負担金	138,778	89,578
他会計借入金	0	0
国（県）補助金	0	2,750
収入計	138,778	92,382
建設改良費	20,000	27,437
企業債償還金	178,091	178,091
他会計借入償還金	100,000	100,000
その他	2,000	2,348
支出計	300,091	307,877
差引不足額	161,313	215,549